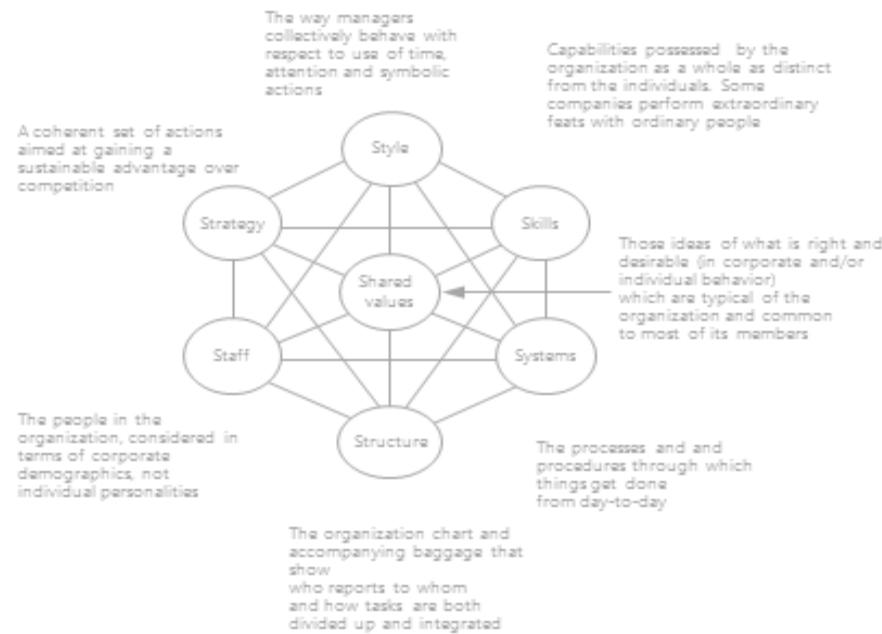


[컨설팅 제안서]

# 힘이 되는 파트너 노무법인 돌담



# CONTENTS TABLE

1. 노무법인 돌담 소개



2. 컨설팅 안내



3. 노무법인 돌담 자격 및 활동



4. 구성원 소개



## 노무법인 돌담 소개

설립근거	공인노무사법 제7조의2
설립인가	고용노동부장관(노무법인 인가 제204호)
대표자	박 형 준
설립일	2006년 7월 1일
주소	서울시 마포구 노고산동 31-90 르·메이에르타운 II 303호
연락처	TEL : (02) 6383 – 1234 FAX : (02) 6383 – 1232
Homepage & E-mail	<a href="http://www.sanjae123.co.kr">http://www.sanjae123.co.kr</a> pchyung@hanmail.net

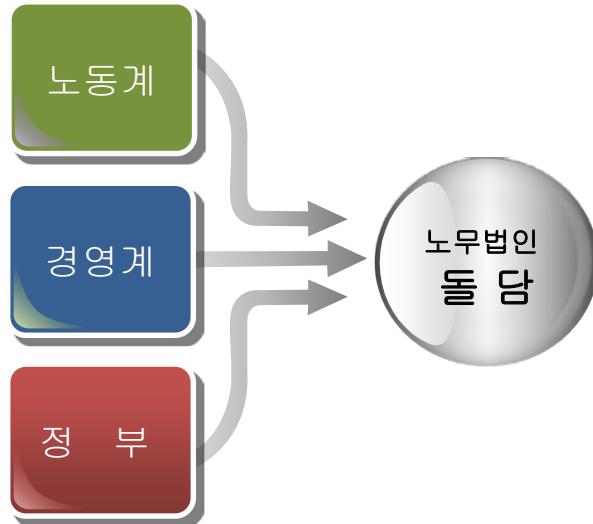
대표  
공인노무사  
박형준

부대표  
공인노무사  
이미옥

책임  
공인노무사  
박기재

공인노무사  
박진구

공인노무사  
홍수진



**노무법인 돌담은** 합리성과 공정성을 기본으로 경영계, 노동계, 그리고 정부의 입장을 수렴하여 객관적인 입장에서 보다 건강하고 생산적인 노사관계의 발전을 위해 노력하고 있습니다.

**노무법인 돌담은** 전문적인 자문업무를 고도화시키고 고객의 Needs를 파악하여 고객감동을 모토로 매진하고 있으며, 고용노동부, 노동위원회 사건은 물론 인사전략수립과 혁신을 위한 다수의 경영컨설팅 경험을 가진 인사, 조직, 노사관계 전문 컨설팅 사입니다.

## 돌담 서비스의 강점

노무법인 돌담은 사내임직원 참여 및 통합솔루션을 통해 즉시 실천가능한 Action Plan을 제공합니다.

### 사내 임직원 참여

임직원과 함께 현상을 진단하고  
해결안을 모색

사내전문가 육성

### 통합솔루션

이론적 접근방법과  
진단적 접근방법을 병행

종합적이고 최적화된 개선안

### Action Program

즉시 실천가능한  
액션 프로그램 제시

용이한 사후관리

중소기업의 정규직 근로자 및 계약직 근로자에 대한 인사관리 체계 수립, 평가(인사 고과)제도 설계 및 제규정 정비를 목적으로 하는 컨설팅

### 1. 사업목적

중소기업에 고용된 비정규직 근로자의 근로조건과 고용구조를 개선하기 위해 인사관리 체계 개선, 비정규직 능력개발 프로그램 구축, 임금·직무재설계, 조직문화 개선등의 컨설팅을 지원하여 중소기업의 자율적인 고용구조 개선을 유도

### 2. 지원사업 참여요건

#### ● 지원대상 기업

- 우선지원대상기업(중소기업)
- 고용보험에 가입하고 보험료를 체납하지 않은 기업
- 지원시점에서 고용보험에 가입한지 1년이 지난기업
- 컨설팅 수행배경 및 수행결과 이행에 대한 계획이 있는 기업
- 최근 3년 이내에 정부로부터 고용촉진 컨설팅 비용지원을 받았거나 받고 있는 사업주가 아닐 것
- 비정규직 근로자를 고용하고 있는 사업주로서 비정규 고용개선을 계획하고 있는 사업주일 것

### 3. 지원내용

#### ● 컨설팅기관에 컨설팅에 소요되는 비용 지원

#### ● 지원영역

I 형 인사노무관리 / 직무분석, 직무기술서 / 평가제도

II 형 인사노무관리 / 직무분석, 직무기술서 / 평가제도 / 보상제도(선택) / 교육훈련제도(선택) / 조직문화개선(선택)

기업경쟁력과 근로자 삶의 질 향상을 추구하는  
중소기업 고용구조개선 지원사업  
**COMPETENT PERSON**



법정 근로시간(주 40시간)을 초과하여 근무하고 있는 사업장을 대상으로 장시간 근로의 원인 및 근로시간을 단축할 수 있는 방안을 제시하고

이에 필요한 제도 설계 및 제규정(취업규칙 및 근로계약서 등)을 정비하는 것을 목적으로 하는 컨설팅

## 1. 사업목적

장시간 근로문화를 개선하기 위해 교대근무제도 개편, 근로형태 유연화 등을 통하여 근로시간을 단축하고 업무효율 및 생산성을 향상시킴으로써  
근로자 삶의 질 향상 및 기업 경쟁력 강화에 기여

## 2. 지원내용

기업의 근로시간 및 근로환경상의 문제점을 진단하고, 근로시간을 단축하고 근로환경 개선을 위해 컨설팅을 실시하는 사업주에 대하여  
컨설팅에 사용되는 비용을 지원

## 3. 컨설팅내용

- 현행 근로시간 및 근무형태 분석
- 사업장 여건에 맞는 다양한 근로시간줄이기 근로유형 제시
- 근로시간 단축으로 인한 임금하락 분석 및 임금보전 방안 설계
- 생산성 향상 및 신규고용의 균형을 통한 근로시간 단축 방안 수립



기업 인사관리의 핵심인 임금 및 직무체계(직위, 직급)의 정비를 목적으로 하는 컨설팅으로서 컨설팅 수행과정에서 제규정(취업규칙, 근로계약서)을 정비하여 기업 인사노무관리 체계의 기초를 정비함을 목적으로 하는 컨설팅

### 1. 사업목적

연공급 중심의 임금직무체계를 직무, 성과, 능력 중심으로 전환할 수 있도록 다각적으로 지원함으로써 합리적 임금체계 도입을 적극 유도

### 2. 지원내용

기업의 임금제도 및 운영상의 문제점을 진단하고, 기업의 성과와 근로자의 동기유발에 적합한 임금체계 개선을 위해 컨설팅을 실시하는 사업 주에 대하여 컨설팅에 사용되는 비용의 일부를 지원

### 3. 컨설팅내용

- 현행 임금 · 직무 체계 진단 및 개선안 도출
- 임금체계 개선에 따른 취업규칙 등 관련 인사규정 변경안 제시
- 직무분석을 통한 직무 기술서 · 명세서 표준안 산출 등



## 인사노무컨설팅 전문기관

- 2013년 고용노동부 노사발전재단 컨설팅 사례 발표(중소기업고용구조개선지원사업)
- 2012년 고용노동부/노사발전재단 컨설팅성공사례 발표(중소기업고용구조개선컨설팅)
- 2013, 2012년 한국장애인직업재활시설협회 컨설팅 수행
- 2011년, 12년 2년 연속 고용노동부/노사발전재단 임금직무체계개선 컨설팅 최우수상 수상
- 한국EAP협회 등 2개사 임금직무체계개선 컨설팅 수행(2011, 노사발전재단)
- 대아의료재단 한도병원 등 3개사 임금직무체계개선 컨설팅 수행(2010, 노사발전재단)
- (주) 골드필 등 3개사 임금직무체계개선 컨설팅 수행 (2009, 노사발전재단)

## 노사 WIN-WIN 협력적 노사관계 전문기관

- 시흥시 노사민정 협의회 촉진활동 및 연구용역 수행(2013)
- 충남지역노사민정협의회 연수교육 등(2012)
- 한국 소방산업 기술원 등에서 교육(2011)
- 대한지적공사 등에서 교육수행(2010)
- 고용노동부\_노사발전재단 작업장혁신사업 수행(2010)
- 고용노동부\_고성과작업장혁신센터 작업장혁신사업 참여 및 노사파트너십 교육사업 수행(2009)

## 노사 조직 갈등 조정 중재 전문 기관

- 브링스코리아, 한국도시가스공사 갈등해결 교육(2013)
- 사회복지협의회 등 교육(2012)
- 대구 노사민정 노사협력 사업 수행(2011)
- 충남 노사민정 노사협력 사업 수행(2009)
- (사)한국갈등해결센터 이사
- 고용노동부 한국 근로기준 협회 제1회 사적조정인 양성 아카데미 아카데미 수료(2006)
- 고용노동부/한국공인노무사회 제1회 “조정전문가” 과정 수료(2009)

## 기업교육 전문기관

- 2012, 2013년 일터혁신 전문 강사
- 한국표준협회 경영전문위원
- 한국산업인력공단 노동법률 전문강사
- 한국철도 인재개발원, 제주특별자치도 인재개발원 전문강사
- 한국기술교육대학교 노동행정연수원 전문강사

## 사회복지기관 전문기관

- 한국사회복지협의회 교수위원
- 한국보건복지인력개발원 인사노무 전문강사 (2012년, 2010년 우수강사)
- 한국장애인복지시설협회, 한국정신요양협회, 한국장애인직업재활시설협회 등 교육
- (사) 시흥시자원봉사단체협의회 이사 및 사회복지기관 운영위원
- 고용노동부\_고성과 작업장혁신센터 시흥가정봉사원파견센터 비정규직 컨설팅

## 학교인사노무 전문기관

- 학교기업 연수교육(2012년)
- 한국산업기술재단 자문위원 “학교기업” 인사노무자문(2007)
- 경기도 행정직원 교육(2008, 2011)
- 고용노동부\_고성과작업장혁신센터 성공회대학교 비정규직 컨설팅(2009)

## 직장내성희롱 예방 교육기관

- 고용노동부장관 지정 직장내 성희롱예방교육전문기관  
(근거 : 고용평등과 일·가정 양립 지원에 관한 법률 제13조의 2 제1항)
- 한국성희롱예방교육전문강사 협회 감사
- 한국양성평등교육원 전문강사  
(주)LG, (주)두산, (주)한화, 갤러리아 백화점, (주)동서식품 등에서 성희롱예방교육

## 성명

### 박형준 대표

## 학력

- 성동고등학교 졸업
- 연세대학교 경영학과 학사
- 방송통신대학교 법학과 학사
- 한국기술교육대학교 대학원(인력경영 컨설팅) 석사 수료

## 주요

## 자격 및

## 경력 사항

- 공인노무사
- 성희롱 예방교육전문강사
- 공무원노사관계교육 전문강사
- 협상 전문가
- 대우자동차 판매(회계, 영업, 감사)
- 노무법인 돌담 대표(현)
- (사)한국갈등해결센터 이사(현)
- (사) 시흥시자원봉사단체 협의회 이사(현)
- 한국 공인노무사회 이사(현)
- 노사발전재단 컨설턴트(2010, 2011 2년 연속 우수 컨설턴트)
- 한국보건복지인력개발원 인사노무 전문강사(2010년 우수강사 )
- 한국 사회복지 협의회 인사노무 전문 강사 (2011년 우수강사)
- 한국 표준협회 경영전문 위원
- 한국산업인력공단 노동법 전문강사(현)
- 노동행정연수원 전문강사(현)
- 국가인권위원회 전문상담위원
- (재)사회적기업경기재단 프로보노
- 노사발전재단 노사민정 촉진위원
- 고용노동부 서울 서부지청 복수노조 자문위원

## 성명

## 이미옥 부대표

## 학력

- 중앙대학교 회계학과 졸업

## 주요

## 자격 및

## 경력 사항

- 공인노무사
- 성희롱예방교육전문강사
- 동양노무법인 대표노무사(전)
- 노무법인 돌담 부대표(현)
- 한국산업인력공단 전임강사(현)
- (사)여성노동법률지원센터 전문위원(현)

- |             |                              |
|-------------|------------------------------|
| • 1998      | 노동부 고용보험심사위원회                |
| • 1998-2002 | 당산 공인노무사 사무소장                |
| • 2002-2007 | 동양노무법인 대표                    |
| • 2007-현재   | 노무법인 돌담 공인노무사                |
| • 2008-현재   | 한국산업인력공단 서울지역본부 성희롱예방교육 전임강사 |
| • 2010      | 한국양성교육진흥원 성희롱예방교육 전문강사 위촉    |
| • 2011-현재   | 여성노동법률지원센타 교육국 전문위원          |

## • 출강이력

- |        |  |
|--------|--|
| - 기업   | 이민정책연구소, 디스법률보상(주), 통일그룹, 이안디자인, 병원관리자협회 등   |
| - 학교   | 성공회대학교, 성남정보고등학교, 발산중학교, 범박고등학교, 대부고등학교 등 학교 |
| - 공공기관 | 산업인력공단 서울지역본부, 인천, 남부지사 등                    |
| - 관공서  | 서초경찰서, 강서경찰서, 영월 경찰서, 서대문, 송파여성인력개발센타 등      |

## 성 명

## 박기재 수석노무사

## 학 력

- 경희 고등학교
- 연세대학교 사학과 학사
- 연세대학교대학원 사학과 석사-석사논문: “독일 중간계급의 정치적 동향에 관한 연구”
- KAIST경영학부 석사 -석사논문 : “Valuation of an IT project using the real options analysis :focusing on the case of a Korean IT venture firm”

## 주요

## 자격 및

## 경력 사항

- 노무관리사 (한국능률협회)
- 한국공인노무사
- HRM 전문강사
- 노사발전재단 컨설턴트
- 정규직 전환, 근로시간 개선, 임금직무체계 개선 컨설팅 수행
- 임금/보상제도, 평가제도 설계 컨설팅 다수 수행
- 중앙노동위원회 위원장상 수상(2012)
- 한국공인노무사회 회장 표창(2012)
- 한국공인노무사회 HRM 전문강사
- 한국표준협회 KSI 전문가 평가위원
  
- 노무법인 돌담- 기업경영컨설팅, HRM 전략 수립, 인사노무관리 자문
- 오픈베이스 전략기획실장 - 자금조달운영 및 투자전략 수립, M&A 전략 수립 및 수행
- 오픈베이스 경영지원본부장 - 경영기획관리, 재무관리 총괄(회계, 자금, 세무 전반), 경영지원(인사,총무,영업관리 등), IR/공시, M&A 전략 수립 및 수행
- 이미지시스템 기획실장- 회계전반 총괄(결산, 원가계산, 재무제표작성 및 분석), 세무신고, 자금관리, 경영계획 수립 및 실적 관리
- (주)대우자동차판매 기획관리 담당- 사업기획 담당(판매 유통구조 검토 및 개발), 인사기획담당(인사제도 개발 및 대 노조 전략 수립)

성명

박진구 노무사

학력

연세대학교 법학과 학사

주요  
자격 및  
경력 사항

- 공인노무사
- HRM 전문강사
- 노사발전재단 컨설턴트
- 정규직 전환, 근로시간 개선, 임금직무체계 개선 컨설팅 수행
- 임금/보상제도, 평가제도 설계 컨설팅 다수 수행
- 공인노무사 인사노무관리 기출해설(문형사, 2012) HR파트 편저

성명

홍수진 노무사

학력

한국기술교육대학교 경영학과 학사

주요  
자격 및  
경력 사항

- 공인노무사

감사합니다.

---

**축적된 경험과 고도화된 전문성을 바탕으로 고객감동을 모토로 제공되는 노무법인 돌담의 컨설팅, 자문서비스, 사건대리 서비스를 통하여 인사노무 제반 문제에 대한 속 시원한 해결과 효율적인 임금, 직무구조 등 HR체계 개선, 생산적인 노사관계 형성을 통하여 조직의 합리적인 운영을 이뤄보십시오!**